

ⵜⴰⴷⵓⴷⴰ ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵜ
ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵜ ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵜ
ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵜ ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵜ
ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵜ ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵜ
ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵜ ⵜⴰⴳⵓⴷⴰⵜ

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم بركان
جماعة عين الركادة



تحليل مونوغرافيا جماعة عين الركادة

السنة: 2019

الفهرس

03	تحليل المعطيات الديموغرافية والمجالية.....	
04	تحليل معطيات الخدمات الاجتماعية الاساسية	
05	تحليل معطيات البنية التحتية الأساسية	
06	الاقتصادية	المعطيات	تحليل
07	تحليل المعطيات المرتبطة بالسكنى والتعمير والبيئة	
08	تحليل المعطيات المرتبطة بالجمعيات و التعاونيات	
09	تحليل المعطيات المرتبطة بالموارد البشرية	
09	تحليل المعطيات المرتبطة بالموارد المالية المحلية والممتلكات	
11	المؤهلات والمشاكل حسب المحاور الأساسية	
14	الاستراتيجي	الإطار	ملخص

1-تحليل المعطيات الجغرافية:

• موقع الجماعة:

بالرغم من الموقع المهم والاستراتيجي للجماعة ، فإنها لم تستفد من وظيفة المرور والعبور بسبب توجيهها في اتجاه الداخل عوض التوسع على جانبي الطريق الوطنية، كما أن المركز الحضري لا يشرف على منطقة خلفية مهمة من الناحية الاقتصادية من شأنها ان تساهم في تنميته.

• المناخ:

تنتمي المنطقة الى نطاق المناخ المتوسطي شبه قاري. ان مميزات المناخ السائد بالجماعة ليس لها تأثيرات سلبية على الانشطة اليومية للسكان والانشطة الاقتصادية.

• التضاريس:

تقدر المساحة الإجمالية بالجماعة 144 هكتار وتمثل منطقة السهول 130 هكتارا اي بنسبة 90,3 % ومساحة احدى التلال تقدر بـ 14 هكتارا اي بنسبة 9,7 %.

من ابرز المشاكل المترتبة عن نوعية التضاريس يتمثل في كون حي تافوغالت يقع بمنطقة تلية بحيث يقف كحجرة عثرة امام انجاز شبكة الود الحار بهذا الحي.

2-تحليل المعطيات الديموغرافية والمجالية:

• توزيع السكان حسب السن والجنس:

تتسم التركيبة العمرية للسكان بغلبة الفئة العمرية النشيطة. ويستنتج ان التحديات التي تطرح نفسها في المستقبل هي ايجاد فرص الشغل لهاته الفئة النشيطة التي يتميز بها الهرم السكاني للجماعة، وكذا التفكير في الفئة العمرية الاكثر من 60 سنة التي ستشكل القاعدة العريضة للهرم السكاني للجماعة بعد عقد من الزمن.

انتقل عدد الإناث من 1589 حسب إحصاء 2014 إلى 1365 حسب البحث الميداني لسنة 2016، في حين انتقل عدد الذكور من 1386 نسمة سنة 2014 إلى 1319.

أقل من 4 سنوات	بين 4 و 5	بين 6 و 11	بين 12 و 18	بين 19 و 45	بين 46 و 59	أكثر من 60
57	35	206	200	997	469	535
1%	1%	7%	7%	37%	17%	20%

يتمركز معظم السكان بحي البام. حيث تصل النسبة إلى 84 % ويتمركز الباقي بكل الأحياء المتبقية.

• توزيع السكان حسب حالات الإعاقة:

يبلغ عدد المعاقين بالجماعة حوالي 64 حالة أي حوالي 2.38%. موزعة بين الإعاقة الحركية 34 حالة. والإعاقة الذهنية 13 حالة. و الإعاقة الحسية 06 حالات. و 11 حالة إعاقة متعددة.

• توزيع السكان حسب المستوى التعليمي:

يلاحظ ارتفاع نسبة الأمية بالجماعة. بحيث تصل النسبة إلى حوالي 31% من مجموع الساكنة.

• توزيع السكان حسب التوفر على بطاقة التعريف الوطنية:

من خلال البحث الميداني تبين أن هناك حوالي 105 شخص لايتوفر على بطاقة التعريف الوطنية. وهذا يطرح اكثر من علامة استفهام.

• عدد العاطلين بالجماعة:

من خلال البحث الميداني الذي اجري سنة 2016 يلاحظ ارتفاع نسبة البطالة وسط الشباب.اد تصل إلى % 25.4 .

• الهجرة:

إذا كان عدد سكان عين الركادة لا يتجاوز 2684 نسمة.فان هناك فئة عريضة من أفراد جاليتنا بأوروبا.بحيث يقدر عدد أفراد الجالية مايزيد عن 1200 نسمة وحوالي 365 منزل هو في ملكيتها يظل شاغرا طوال السنة ويتم استغلاله أثناء العطلة الصيفية.

3- تحليل معطيات الخدمات الاجتماعية الأساسية:

التعليم: على الرغم من بعض الاكراهات التي تواجه قطاع التعليم فان هذا القطاع عرف خلال السنين الأخيرة تطورا و انتعاشا ملحوظا على مستوى البنى التعليمية التحتية و المتمثلة في بناء دار الطفل للتعليم الأولي وبناء مدرسة ابتدائية جديدة وتوفير النقل المدرسي للتلاميذ.

** - التعليم الاولي: عرف التعليم الاولي تطورا مهما خلال السنوات الاخيرة .حيث تم بناء دار الطفل للتعليم الاولي في اطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية سنة 2013 بغلاف مالي يفوق 1.500.000.00 درهم بشراكة بين جماعة عين الركادة.المبادلة الوطنية للتنمية البشرية.وكالة تنمية اقاليم الشرق.ومؤسسة العمران.المشروع مكن من استقطاب جميع اطفال عين الركادة بالاضافة الى الدواوير المجاورة التابعة لفزوان.ويستقطب المركز سنويا حوالي 120 طفل و طفلة تتراوح اعمارهم بين 3 و 5 سنوات.

تبلغ نسبة تدرس الاطفال بعين الركادة في اطار التعليم الاولي 100%.بعد ان كانت النسبة لاتتعدى 16% سنة 2010. **- التعليم الابتدائي: يوجد بالجماعة مدرسة ابتدائية وحيدة تستقطب حوالي 407 تلميذ 241. من عين الركادة و166 من فزوان.المدرسة شيدت سنة 2015 في اطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بشراكة بين جماعة عين الركادة.المجلس الاقليمي.المبادرة الوطنية للتنمية البشرية و نيابة وزارة التربية الوطنية.بلغت كلفة المشروع حوالي 3.200.000.00 درهم.

** - التعليم الاعدادي: بالجماعة مؤسسة وحيدة شيدت سنة 1996 وتستقطب حوالي 245 تلميذ وتلميذة 180 تلميذ يقطنون بعين الركادة.و 65 تلميذ يقطنون بجماعة فزوان.

• النقل المدرسي:

بدلت الجماعة مجهودات جبارة في هذا المجال.وفي اطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية تم اقتناء حافلتين للنقل المدرسي بغلاف مالي يصل الى 900.000.00 درهم وبشراكة بين الجماعة والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية ووكالة تنمية اقاليم الشرق.كما استفادة الجماعة بحافلة ثالثة من جهة الشرق في اطار تاهيل الجماعات الترابية.الحافلات مكنت من نقل حوالي 70 تلميذ وتلميذة الى كل المؤسسات التعليمية ..

• قطاع الصحة العمومية:

تتوفر الجماعة على مركز صحي واحد به طبيب واحد أي ما يشكل طبيب واحد ل 2684 نسمة و بذلك يبقى التاثير الطبي بعيدا عن المعدل الوطني الذي يقدر بطبيب واحد لكل 1800 نسمة (تقرير الخمسينية). ويستفيد السكان من الخدمات الأولية البسيطة و تلقيح الأطفال و النساء و توزيع الأدوية على بعض المرضى.

يتردد على المستوصف سنويا عدد مهم من ساكنة عين الركادة وسكان الدواوير المجاورة للجماعة والتابعين لجماعة فزوان.

ما يمكن تسجيله هو افتقار المركز لقاعة ولادة. مما يجعل كل عمليات الولادة تتم اما بالمستشفى الاقليمي ببركان او المصححات الخاصة .

• قطاع الأمن:

تفتقر الجماعة لمركز للامن او الدرك الملكي من اجل تقريب الخدمات للمواطنين او الحد من المظاهر الاجرامية رغم عدة ملتزمات..

• النقل العمومي:

لا زال سكان الجماعة يتلقون صعوبات عدة في التنقل إلى مدينة أبركان، حيث أن وسائل النقل المتوفرة لا تفي بالحاجيات المتزايدة لهم، حيث أن سيارات الأجرة الكبيرة وعددها 9 والتي تقل المواطنين من عين الركادة إلى مدينة أبركان لا تغطي الخصاص الملاحظ في هذا النطاق. كما أن السكان يجدون صعوبة في التنقل صوب حامة فزوان أو جماعة احفير في ظل غياب جميع أنواع النقل العمومي من سيارات أجرة كبيرة أو حافلات النقل المزدوج.

4- تحليل معطيات البنية التحتية الاساسية:

• الربط بشبكة الماء الصالح للشرب:

تقدر نسبة الربط بشبكة الماء الصالح للشرب حوالي 99%. وتغطي الشبكة جميع الاحياء والدواوير. ويقوم المكتب الوطني للماء الصالح للشرب بتسيير القطاع. يقدر عدد المشتركين في الشبكة بـ 958 مشترك،

• الربط بشبكة الكهرباء:

تبلغ نسبة الربط بشبكة الكهرباء 100 % ماعدا حي تافوغالت حيث تصل النسبة الى 99 % الشبكة في وضعية جيدة بعد ان عمد المكتب الوطني للكهرباء بازالة الاعمدة الاسمنتية واستبدال الاسلاك العارية باخرى من نوع تورسادي بغلاف مالي وصل الى 1.750.000.00 درهم. ومن اجل ترشيد استهلاك الكهرباء العمومية تعمل الجماعة على استبدال المصابيح العادية بمصابيح اقتصادية.

استهلاك سنة 2017	استهلاك سنة 2016	استهلاك سنة 2015	المجموع
363.100.00 درهم	361.484.00 درهم	325.620.00 درهم	

• الربط بشبكة التطهير السائل:

يعود تاريخ وضع قنوات الصرف الصحي لأول مرة الى سنة 1981. وقد عمدت الجماعة في السنوات الاخيرة وبالضبط سنة 2011 الى تجديد حوالي 3429 متر من قنوات دات قطر 200 م وحوالي 5512 متر من قنوات دات قطر 315. بغلاف مالي وصل الى 4.000.000.00 درهم. كما تم ربط دواري اقدارن و تافوغالت لأول مرة بالشبكة بغلاف مالي يصل الى 1.000.000.00 درهم. الا ان المشكل الذي تعاني منه الجماعة هو ان تفريغ هذه المياه يتم بشكل عشوائي هو ما يشكل خطرا على الساكنة و البيئة.

يبلغ طول شبكة التطهير السائل بعين الركادة حوالي 14500 متر.. نظام التطهير السائل بتراب الجماعة يختلف حسب الاحياء فهو نظام شبه منفصل بكل من حي بام وتجزئة بني زناسن ونظام موحد بتجزئة الامل. تصل نسبة الربط بالشبكة حوالي 99 %.

• الربط بشبكة التطهير الصلب:

تستفيد الجماعة من التدبير المفوض لهذا القطاع. حيث تم انضمام الجماعة للاتفاقية سنة 2013 . ومقابل خدمات الشركة المعنية تقوم الجماعة باداء مساهمة مالية في حدود 400.000.00 درهم لمجموعة الجماعات ترفية.

• وضعية الطرق بالجماعة:

- يبلغ طول الطرق الجماعية حوالي 14500 متر. ووضعيتهما يمكن تلخيصها في
- 6439 متر من الطرق بالجماعة معبدة وفي وضعية جيدة. 45 %
- 4315 متر من الطرق بالجماعة في وضعية هشة. 30%
- 2750 متر من الطرق عبارة عن مسالك متواجدة بدوار تافوغالت واقدارن. 19%
- 939 متر من الطرق معبدة en bicouche. 06%

5- تحليل المعطيات الاقتصادية:

• الانشطة التجارية:

إن المحلات التجارية المتواجدة بالجماعة تلبي جميع الحاجيات الأساسية للسكان ويقدر عدد المحلات التي تزاول الأنشطة الاقتصادية ب 100 محل. غير انه يسجل غياب النشاط التجاري بحي تافوغالت واقدارن وكذا مشكل الخصاص والنقص في مواد البناء. كما ينعدم بالجماعة تجار الجملة.

• الانشطة الفلاحية:

يقدر عدد الفلاحين القاطنين بالنفوذ الترابي للجماعة ب 90 فلاحا ومن ثمة تمثل الفلاحة نسبة 2,54% من مجموع الأنشطة الاقتصادية المزاولة وتمثل أهم المنتجات الفلاحية في الحبوب الذي يقدر متوسط الإنتاج في الهكتار حوالي 12 قنطار، بينما يبلغ متوسط الإنتاج بالنسبة للقطني حوالي 07 قناطر، في حين يقدر عدد الأشخاص الذين يهتمون بتربية المواشي حوالي 15 شخصا أي ما يعادل 8,57% من مجموع الأنشطة الاقتصادية المزاولة وتقدر عدد رؤوس الأغنام ب 500 رأس من الأغنام و18 رأس من الأبقار. وتبلغ مساحة الأراضي الصالحة للزراعة 15 هكتارا أي ما يعادل 10,41% من المساحة الإجمالية للجماعة.

- المشاكل المطروحة: مشكل تربية الماشية داخل المدار الحضري: 524 رأس من الأغنام والأبقار

• الانشطة الصناعية:

لا يوجد بالجماعة أي مؤسسات صناعية بمعناها العصري ماعدا بعض الأنشطة التي تمارسها بعض النسوة ويمكن تصنيفها ضمن الصناعة التقليدية التي تشتهر بها المنطقة ككل مثل الخياطة التقليدية وبعض الأنشطة التي تستعمل فيه المواد الأولية المتوفرة بالمنطقة كالحلفاء مثلا.

• الأسواق

باستثناء بعض المحلات التجارية. يلاحظ افتقار الجماعة لسوق اسبوعي.

• الانشطة السياحية:

رغم اشتهار الجماعة بوجود قصبة المولى اسماعيل وبن الركاة الدائع الصيت الا ان القطاع السياحي لم يتطور كثيرا.
القصبة لم يبقى منها الا بعض السور بعد ان عمد المعمر الفرنسي مورلو الى هدم اسوار القصبة ليوسع ضيعته رغم ان هذه القلعة كانت ملاذا لعدة شخصيات من ضمنهم الامير عبدالقادر الجزائري سنة 1847 م.

6- تحليل المعطيات المرتبطة بالسكنى و التعمير والبيئة:

• وضعية البنية العقارية:

قامت الجماعة بتاريخ 1971/12/01 بشراء قطعة أرضية تقدر بحوالي 15 هكتار من المعمر جان مورلو وزعت على الساكنة في إطار البرنامج العالمي للتغذية قصد خلق قرية نموذجية. لحد الآن لم تتمكن الجماعة من تسوية وضعيتها القانونية.
تمثل نسبة مساحات الأراضي الغير المبنية أزيد من 77 %،

• تنظيم المجال:

تتمركز اغلبية الساكنة بمركز عين الركادة بحي بام.

جدول خاص بمقارنة عدد السكان حسب احياء الجماعة:

النسبة%	المساحة	عدد السكان	اسم الحي
05.14	14	138	حي تافوغاث-حي اقدارن
10.65	2,2	286	حي الامل-حي بني يزناسن
84.21		2268	حي بام
		2684	المجموع العام

المصدر: البحث الميداني لسنة 2016

بخصوص السكن فالسكن السائد بالجماعة هو السكن المترص، غير ان دوار تافوغاالت ذو الطابع القروي يطغى عليه استعمال المواد المحلية في عملية البناء والمتمثلة في الاحجار والتراب والتبن، وان معظم الدور السكنية فيها توجد في وضعية غير سليمة ولقد تم احصاء 37 دور سكنية في وضعية غير سليمة. ويمكن تصنيف الجماعة إلى منطقتين متجانسين ويتعلق الأمر بالمنطقة الحضرية التي تتكون من الأحياء التالية: حي بام وحي الأمل وحي بني يزناسن. والمنطقة ذات الطابع القروي التي تضم كل من حي اقدارن وحي تافوغاالت.

- - التعمير تتميز الجماعة عن غيرها بعدم انتشار البناء العشوائي. بالمقابل هناك احياء غير مهيكله بنيت قديما. دوار اقدارن ودوار تافوغاالت. وهو ما يحتم على الجماعة التفكير والتعجيل باعادة هيكله الدواير لتحسين مستوى استقرار الساكنة هناك.
- الحدائق تفتقر الجماعة لحدائق مهيئة و مجهزة. وهو ما يفرض على المجلس الجماعي التفكير في انجاز مشاريع وبرامج يكون هدفها احداث مساحات خضراء.
- المرافق العمومية تفتقر الجماعة لبعض المرافق مثل المركبات السوسيو رياضية. وملاعب القرب ودور الشباب. في المقابل تتوفر الجماعة على مركز للتربية و التكوين خاص بالمرأة.

7- تحليل المعطيات المرتبطة بالجمعيات والتعاونيات:

• الجمعيات المحلية:

- رغم تكاثر الجمعيات بالجماعة إلا أن العمل الجمعي لم يرق إلى مستوى التطلعات. وذلك راجع لعدة اعتبارات.
- الجمعيات لا تتوفر على مقرات لمزاولة أنشطتها.
- تعاني أغلب الجمعيات من صعوبة في التمويل مما ينعكس سلبا على مردودها وفعاليتها، إذ لا يمكن لجمعية ما أن تلعب دورها داخل المجتمع في غياب موارد مالية قارة. اعتماد الجمعيات على الدعم الممنوح من طرف الجماعة. وعدم البحث عن موارد إضافية.
- من هذا المعطى عمد المجلس الجماعي في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية إلى تبني مشروع بناء فضاء خاص بالنسيج الجمعي المحلي. كما تبني المجلس سياسة إبرام اتفاقيات مع الجمعيات من اجل دعمها ماديا.

• التعاونيات:

لم تتسع دائرة إحداث تعاونيات بالجماعة وسط الشباب رغم الأفاق الواعدة.

8- تحليل المعطيات المرتبطة بالموارد البشرية:

• المجلس الجماعي:

يتشكل المجلس الجماعي من 15 عضواً من ضمنهم 4 نساء يتراوح المستوى الدراسي للأعضاء بين ابتدائي عشرة أعضاء، وإعدادي وثانوي عضو واحد وعالي ثلاثة أعضاء.
53 في المائة من مجموع الأعضاء شباب تقل أعمارهم عن 50 سنة.

• الموظفون الجماعيون:

الملاحظة الأساسية أن 75 من الموظفين تفوق أعمارهم 50 سنة و25 تقل أعمارهم عن 50 سنة. وهو ما يعني أن عدد مهم من الموظفين سيحاولون على التقاعد مع حلول سنة 2022.

9- تحليل المعطيات المرتبطة بالمالية المحلية والممتلكات:

من خلال تفحص ميزانية الجماعة يمكن تسجيل الملاحظات التالية: هيمنة كتلة الأجور على نفقات التسيير، واعتماد الجماعة بشكل كبير على حصتها من الضريبة على القيمة المضافة، كما تبرز ضعف الموارد الذاتية للجماعة والمحولة مما ينعكس سلباً على مجهود الاستثمار.

** ضعف المداخيل الذاتية للجماعة:

من خلال دراسة تطور مداخيل تسيير الجماعة خلال الفترة 2013-2017 تبين أنه بالرغم من الارتفاع الطفيف الذي عرفه مجموع المداخيل التي ارتفعت من 5722677,05 درهم سنة 2013 إلى 6098253,97 درهم خلال سنة 2017، فإن هذا الارتفاع كان يخفي في طياته انكماشاً على مستوى المداخيل الذاتية التي تراجعت من 770460,17 درهم إلى 709747,42 درهم خلال نفس المدة الزمنية.

1. وقد بلغت خلال نفس الفترة نسبة تغطية المداخيل الذاتية لمصاريف التسيير ما قدره 12%، وهو ما يعني أن حوالي (88%) من مصاريف التسيير تم تمويلها بواسطة منتج الضريبة على القيمة المضافة والرسوم المدبرة من طرف الدولة (ضريبة التجارة والرسم المهني).

2. وتعكس هذه المعطيات ضعف المداخيل الذاتية نتيجة ضعف الوعاء الضريبي للرسوم الجماعية وتلك المدبرة من طرف الدولة بالإضافة إلى ضعف موارد الأملاك الجماعية والمرافق العمومية المحلية.

**** اعتماد ميزانية الجماعة بشكل كبير على حصتها من منتج الضريبة على القيمة المضافة:**

3. تُشكل حصة الجماعة من منتج الضريبة على القيمة المضافة المورد الأساسي لميزانية الجماعة، إذ مثلت خلال الفترة (2013-2017) ما يفوق 82% من مجموع مداخيل التسيير، وهو ما يعكس اعتماد ميزانية الجماعة بشكل كبير على هذه الحصة. بالمقابل لا تساهم الموارد الذاتية إلا بنسبة محدودة لم تتجاوز نسبة 18% خلال نفس الفترة.

**** هيمنة مصاريف الموظفين على مصاريف التسيير:**

شكلت المصاريف المتعلقة بالموظفين خلال الفترة 2013-2017 أكثر من 63% من مجموع مصاريف التسيير، كما عرفت هذه النسبة ارتفاعاً خلال هذه الفترة، إذ انتقلت من حوالي 65% خلال سنة 2013 لتصل إلى حوالي 67% خلال سنة 2017.

وتجدرا لإشارة إلى أن المصاريف المذكورة تثقل ميزانية الجماعة وبالتالي لا تسمح بتوفير فائض مهم بالجزء الأول للميزانية من أجل توظيفه في إنجاز مشاريع وبنيات تحتية مهيكلية بتراب الجماعة.

● الممتلكات الجماعية:

اتسعت دائرة الأملاك الجماعية في السنين الأخيرة بعد أن تم بناء مجموعة من المشاريع، ونخص بالذكر دار الطفل للتعليم الأولي، ملعب الأمل، مركز التربية و التكوين.

● المستودع الجماعي:

تعزز المستودع الجماعي بعدة أليات، أليات تم شراؤها بدعم من وزارة الداخلية، شاحنة لإصلاح الإعطاب الكهربائية، وشاحنات تم التوصل بها من جهة الشرق في إطار تنمية جماعات الإقليم، حافلة للنقل المدرسي، سيارة إسعاف جماعية، شاحنة محملة بصهرج، كما قامت الجماعة بمواردها الذاتية بشراء سيارة مصلحة.

المؤهلات والمشاكل حسب المحاور الأساسية

1- محور التنمية الاجتماعية:

المشاكل	المؤهلات	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • 100% من الطرق بحي اقدارن وحي تافوغالت في وضعية مسالك. • 50% من الطرق بالجماعة غير معبدة. 	<ul style="list-style-type: none"> • الطريق الوطنية رقم 2 تعرف حركة سير مهمة طوال السنة. • 50% من الطرق بالجماعة غير معبدة. 	الطرق
<ul style="list-style-type: none"> • صعوبة تنظيم نقل سيارات الأجرة الكبيرة 	<ul style="list-style-type: none"> • تواجد الجماعة بجانب ط ورقم 2 • استفادة التلاميذ بالنقل المدرسي 	النقل
<ul style="list-style-type: none"> • نسبة قليلة بحي تافوغالت غير مربوطة بالماء الصالح للشرب. 	<ul style="list-style-type: none"> • تغطية شاملة لتراب الجماعة. 	الماء
<ul style="list-style-type: none"> * نسبة قليلة من الكوانين غير مرتبطة بالشبكة بحي تافوغالت 	<ul style="list-style-type: none"> * تغطية الشبكة لتراب الجماعة باستثناء حي تافوغالت. 	الكهرباء
<ul style="list-style-type: none"> • 01% من حي تافوغالت لايتوفر على نظام للتطهير. • عدم وجود محطة لمعالجة المياه العادمة. • عدم وجود منطفة. 	<ul style="list-style-type: none"> * تغطية الشبكة لتراب الجماعة . * 50% من الشبكة في وضعية جيدة. 	التطهير السائل
<ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر الجماعة على ثانوية. 	<ul style="list-style-type: none"> • التوفر على مدرسة جديدة جيدة • التوفر على دار الطفل للتعليم الأولي . 	التعليم الابتدائي
<ul style="list-style-type: none"> • عدم توفر الجماعة على ثانوية. 	<ul style="list-style-type: none"> • توفر الجماعة على إعدادية 	التعليم الإعدادي التاهيلي
<ul style="list-style-type: none"> * ارتفاع نسبة الأمية وسط الساكنة. 	<ul style="list-style-type: none"> * تواجد جمعيات نشيطة في مجال الأمية 	الأمية
<ul style="list-style-type: none"> • عدم انتظام الأنشطة الثقافية 	<ul style="list-style-type: none"> • فن الركادة الدائعة الصيت. 	الأنشطة الثقافية
<ul style="list-style-type: none"> • نسبة البطالة جد مرتفعة 	<ul style="list-style-type: none"> • نسبة مهمة من الشباب 	البطالة

2- محور التنمية الاقتصادية:

المشاكل	المؤهلات	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • تربية الماشية داخل المدينة 	<ul style="list-style-type: none"> • اراضي منبسطة وخصبة 	الفلاحة
<ul style="list-style-type: none"> • 0% من الساكنة تستفيد من منطقة للوحدات الحرفية 	<ul style="list-style-type: none"> • انتشار أنشطة الصناعة التقليدية. أنشطة حرفية. 	الصناعة التقليدية
<ul style="list-style-type: none"> • 0% من الساكنة تستفيد من القطاع السياحي. 	<ul style="list-style-type: none"> * تتوفر الجماعة على مؤهلات طبيعية و مآثر تاريخية (منبع عين الركادة، قصبة مولاي اسماعيل، والقرب من حامة فزوان) * تواجد طريق اقليمية تربط الجماعة بالمحطة السياحية للسعيدية. * التواجد على طول الطريق الوطنية رقم 02 	السياحة
<ul style="list-style-type: none"> * 0% من الأراضي الموزعة في إطار (بام) غير مسوية قانونيا. 	<ul style="list-style-type: none"> * وجود أراضي تابعة للملك الخاص للدولة 	العقار

التعمير	* تتوفر الجماعة على وثيقة تعمير مصادق عليها وسارية المفعول (تصميم التهيئة) * 75% من الأراضي المغطاة بتصميم التهيئة غير مسواة.	• وجود احياء ناقصة التجهيز.تافوغالت واقدارن.
---------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------

3-محور البيئة والتنمية المستدامة:

المشاكل	المؤهلات	القطاع
• عدم تهيئة جنبات الوادي.	• مشروع حماية عين الركادة من الفيضانات	الوديان
• منبع عين الركادة غير مهني	• منبع عين الركادة ذو موقع استراتيجي	العيون
• 0 نسبة الاراضي الخاصة بالمساحات الخضراء المهيئة.	• توفر أراضي مخصصة لاحداث مساحات خضراء بتصميم التهيئة للجماعة	المساحات الخضراء

4-محور الحكامة المحلية:

المشاكل	المؤهلات	القطاع
-10% نسبة المداخيل الذاتية للجماعة من مجموع المداخيل	* التحكم في نسبة نمو المصاريف.	المداخيل والمصاريف
- معدل عمر الموظفين يفوق 50 سنة -عدم توفر الجماعة على مكتب صحي	* عدد مهم من الاطر الادارية .	الموارد البشرية
• غياب الفضاءات الجموعية الخاصة بالطفل والشباب	25 % من أعضاء المجلس من الشباب. 54 % من الساكنة من الشباب.	مشاركة الطفل و الشباب
• انعدام الإدارات العمومية • عدم توفر الجماعة على مقر.	• وجود قطع ارضية مجهزة ومخصصة للادارات.	الإدارات
• انعدام مسجد يعي تافوغالت • انعدام مسجد بتجزئة بني يزناسن.	• توفر الجماعة على مصلى	الشؤون الدينية

ملخص الإطار الاستراتيجي

بعد انجاز عملية التشخيص التشاركي والشروع في مرحلة التخطيط والانسجام تمت صياغة الاطار الاستراتيجي طبقا

للمنهجية المذكورة أعلاه والتي يمكن تلخيصها في مايلي:

1- الرؤية التنموية والأهداف الإستراتيجية:

جماعة عين الركادة تتحرك لتحقيق التنمية المستدامة

بفضل موقعها الاستراتيجي وشهرتها بفن الركادة.

2- الأهداف الإستراتيجية:

• محور التنمية الاجتماعية:

القطاع	الهدف الاستراتيجي
الطرق	تعميم تعبيد الطرق بالأحياء.
النقل	تعميم الاستفادة من خدمات النقل
الماء	تعميم الاستفادة بشبكة الماء الصالح للشرب
الكهرباء	تعميم الاستفادة بشبكة الكهرباء
التطهير السائل	تعميم الاستفادة من خدمات التطهير السائل
التطهير الصلب	الرفع من جودة خدمات التطهير الصلب
التعليم	تعميم التمدرس.
الأمية	تقليص نسبة الأمية
الصحة	الرفع من جودة الخدمات الصحية للسكان
البطالة	التقليص من نسبة البطالة

• محور التنمية الاقتصادية:

القطاع	الهدف الاستراتيجي
السياحة	النهوض بالقطاع السياحي بالجماعة
الأنشطة التجارية الأخرى	توفير المؤسسات الخدمائية
العقار والتعمير	تسوية الوضعية القانونية للعقار بالجماعة وتوسيع النسيج العمراني
الأنشطة المدرة للدخل	دعم النساء من اجل خلق تعاونيات لمزاولة أنشطة مدرة للدخل
الفلاحة وتربية المواشي	تحسين ظروف العيش للسكان
الصناعة التقليدية	دعم الصناعة التقليدية بالجماعة

محور التنمية المستدامة:

العيون والأبار	تأهيل منبع عين الركادة
الوديان	تأهيل وادي برولو
المساحات الخضراء	إحداث المساحات والفضاءات الخضراء

محو الحكامة المحلية:

المداهيل والمصاريف	الرفع من موارد الجماعة وخاصة المداهيل الذاتية
مجالات وأنشطة مشاركة الأطفال والشباب والمرأة	الرفع من دور المجتمع المدني في تدبير الشأن المحلي
الإدارات الموجودة بالجماعة	الرفع من عدد الإدارات المتواجدة بالجماعة
الشؤون الدينية	بناء مسجد ثاني بالجماعة.
المشاركة وتتبع أشغال المجلس	الرفع من نسبة مشاركة المرأة في تدبير الشأن المحلي.